



Aldeas Infantiles SOS  
Argentina

---

E-mail: [info@aldeasinfantiles.org.ar](mailto:info@aldeasinfantiles.org.ar)  
Website: [www.aldeasinfantiles.org.ar](http://www.aldeasinfantiles.org.ar)

Tte. J. D. Perón 1515, 9° piso A  
1037ACA – Buenos Aires  
Argentina  
Tel / Fax: (54-11) 5238-3261/62/63

# INFORME ANUAL

## 2007

**Preparado por:**  
Alejandra Perinetti  
Directora Nacional Interina  
Aldeas Infantiles SOS Argentina  
Buenos Aires  
Enero 2008

# INDICE

|  |    |
|--|----|
| <b>SECCIÓN UNO: INFORME ANUAL</b>  | 3  |
| 1.1 RESUMEN DE LA LABOR DE ALDEAS INFANTILES SOS ARGENTINA DURANTE EL 2007 | 4  |
| 1.2 INFORME DEL PLAN ESTRATÉGICO 2007 - ASOCIACIÓN NACIONAL ARGENTINA      | 7  |
| 1.3 CALENDARIO DE EVENTOS Y REUNIONES AÑO 2008                             | 15 |
| <b>SECCIÓN DOS: RESÚMEN DE LAS ESTADÍSTICAS</b>                            | 16 |
| 2.1 ESTADÍSTICAS DE LAS INSTITUCIONES                                      | 17 |
| 2.2 ESTADÍSTICA GENERAL  | 18 |
| 2.3 MIEMBROS DE LA JUNTA DIRECTIVA DE LA ASOCIACIÓN                        | 20 |
| <b>SECCIÓN TRES : INFORME SOBRE LAS INSTITUCIONES</b>                      | 21 |
| <b>3.1 OBERÁ</b>   | 22 |
| 3.1.1 ALDEA INFANTIL SOS OBERÁ   | 22 |
| 3.1.2 COMUNIDADES JUVENILES SOS OBERÁ Y VIVIENDAS ASISTIDAS SOS            | 23 |
| 3.1.3 INSTITUTO PRIVADO SOS HERMANN GMEINER OBERÁ                          | 26 |
| 3.1.4 CENTRO DE FORMACIÓN PROFESIONAL SOS OBERÁ                            | 27 |
| <b>3.2 MAR DEL PLATA</b>   | 27 |
| 3.2.1 ALDEA INFANTIL SOS MAR DEL PLATA                                     | 27 |
| 3.2.2 COMUNIDADES JUVENILES Y VIVIENDAS ASISTIDAS MAR DEL PLATA            | 28 |
| 3.2.3 JARDÍN DE INFANTES SOS HERMANN GMEINER                               | 29 |
| 3.2.4. PROGRAMAS DE FORTALECIMIENTO FAMILIAR MAR DEL PLATA                 | 30 |
| <b>3.3 CÓRDOBA</b>   | 32 |
| 3.3.1 ALDEA INFANTIL SOS CÓRDOBA   | 32 |
| 3.3.2 COMUNIDADES JUVENILES Y VIVIENDAS ASISTIDAS CORDOBA                  | 33 |
| <b>3.4. LUJÁN</b>  | 34 |
| 3.4.1 ALDEA INFANTIL SOS LUJÁN   | 34 |

**SECCION UNO**  
**INFORME ANUAL**

## **1.1. RESUMEN DE LA LABOR DE ALDEAS INFANTILES SOS ARGENTINA DURANTE EL 2007<sup>1</sup>**

### **Breve resumen de la situación política, social y económica**

El año 2007 fue un año políticamente activo, ya que en el mes de octubre tuvimos elecciones presidenciales; el 10 de diciembre asume la presidencia del país Cristina Fernández de Kirchner, quien sucede a su esposo, por lo que se presume que los cambios de línea política serán menores.

Desde el comienzo de la administración kirchnerista, en el sector privado se crearon cerca de dos millones de empleos formales; un crecimiento del 48% sobre la ocupación del tercer trimestre de 2003. Éste es, sin dudas, un desempeño notable, que explica una parte no menor de la recuperación social, en particular de la clase media baja.

Por otra parte, el Poder Ejecutivo hizo sus avances en el Consejo del Salario, donde intervinieron distintos actores en la puja salarial (Gobierno, Sindicatos, Empresas); se llegó a un acuerdo para aumentar el salario mínimo, vital y móvil a \$ 980,00. Sin duda, los elevados incrementos salariales logrados en paritarias por los diferentes sindicatos, ha sido uno de los temas más alarmantes para el sector empresarial. Se han logrado aumentos salariales que van desde el 15 % al 30 %, es por ello, que el proyecto de un pacto social lanzado por la presidenta, se dirige en gran medida a conseguir que los reclamos se encaucen en la moderación. Por su parte, el titular de la CGT, Hugo Moyano, ya ha logrado poner en la agenda el tema de los incrementos salariales para el 2008.

La crisis política de 2001-2002 tuvo como trasfondo la agudización de la crisis social, que se extendió a los sectores medios. Simétricamente, la reconstrucción de la gobernabilidad desde 2003 -reflejada en los altos niveles de aprobación del gobierno- está enmarcada en la recuperación de los indicadores sociales. En el primer semestre de 2003, la población en situación de riesgo en los sectores medios superaba el 50%; en el primer semestre de 2007 había descendido a menos de 10%. Esta recuperación se debió al crecimiento simultáneo del empleo y los salarios privados a un ritmo casi sin precedentes. En los cuatro años del gobierno de Kirchner, la masa salarial real (es decir descontada la inflación) en el sector privado aumentó 103%. Un incremento de esta magnitud de los ingresos de fuente laboral de los hogares de los asalariados privados (y una mejora entre los pequeños no asalariados formales) debe tener un impacto político considerable. Esto puede explicar una parte no menor del nivel de aprobación del gobierno en los sectores medios, especialmente los medio bajos, más allá de las debilidades institucionales, o de la reprobación por la inseguridad. En perspectiva, la fortaleza que brinda este vertiginoso crecimiento de la masa salarial real, tiene su talón de Aquiles en la inflación. Medido a precios corrientes, el aumento de la masa salarial desde 2003 duplicó el incremento de la oferta global de bienes y

---

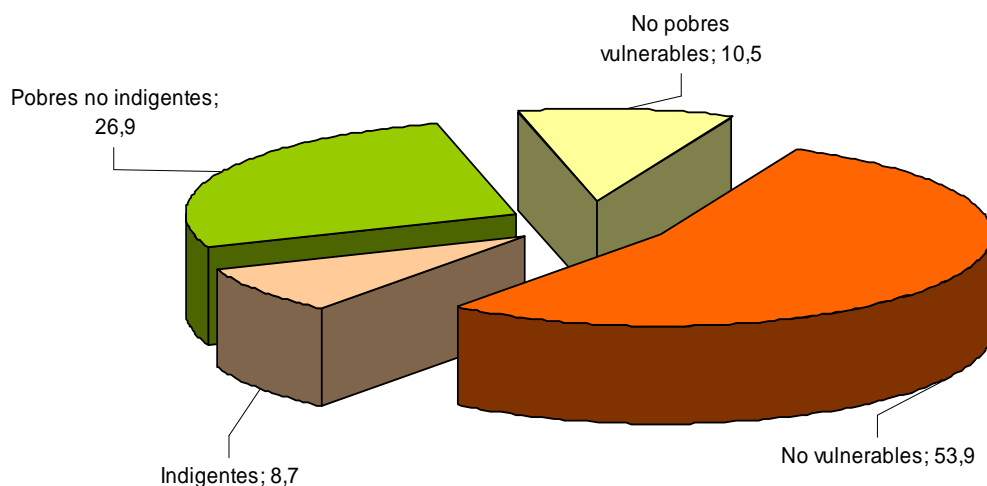
<sup>1</sup> Fuentes: [www.lanacion.com.ar](http://www.lanacion.com.ar), [www.eges.com.ar](http://www.eges.com.ar), [www.rosarionet.com.ar](http://www.rosarionet.com.ar), [www.periodismosocial.org.ar](http://www.periodismosocial.org.ar); [www.telam.com.ar](http://www.telam.com.ar)

servicios. La brecha entre una y otra se ha ampliado desde 2005, coincidiendo con la aceleración de la inflación. Hasta ahora, ésta no ha tenido un efecto político porque la masa salarial ha continuado creciendo a un ritmo, si bien algo menor, de todos modos considerable.

La economía es otra de las serias dificultades que enfrenta el nuevo gobierno. Los más prestigiosos economistas del país hablan de una inflación anual en el 2007 que ronda el 18 o 22 %, mientras que el INDEC (Instituto de Estadísticas y Censos), organismo del estado, declara una inflación del 9 %<sup>2</sup>, menos de la mitad de la inflación real.

En la actualidad en la Argentina hay 10,3 millones de pobres, de los cuales 3,3 millones son indigentes. Estas cifras surgen de proyectar a todo el país los datos suministrados por el INDEC. Así, la pobreza —que estaba en el 33,8% de la población en el segundo semestre de 2005— bajó al 26,9%. La indigencia bajó del 12,2% al 8,7% en la actualidad. En términos de pobreza, esto significa que hay uno de cada cuatro argentinos que no dispone de dinero suficiente para comprar una canasta básica de bienes y servicios. Esa canasta está valuada en 921 pesos mensuales para una familia tipo. En tanto que la canasta familiar de indigencia está en 428 pesos. Cabe destacar que, si no se computa la ayuda de los planes sociales, la pobreza estaría en el 27,7% y la indigencia sería del 9,8%.

## Población en riesgo social



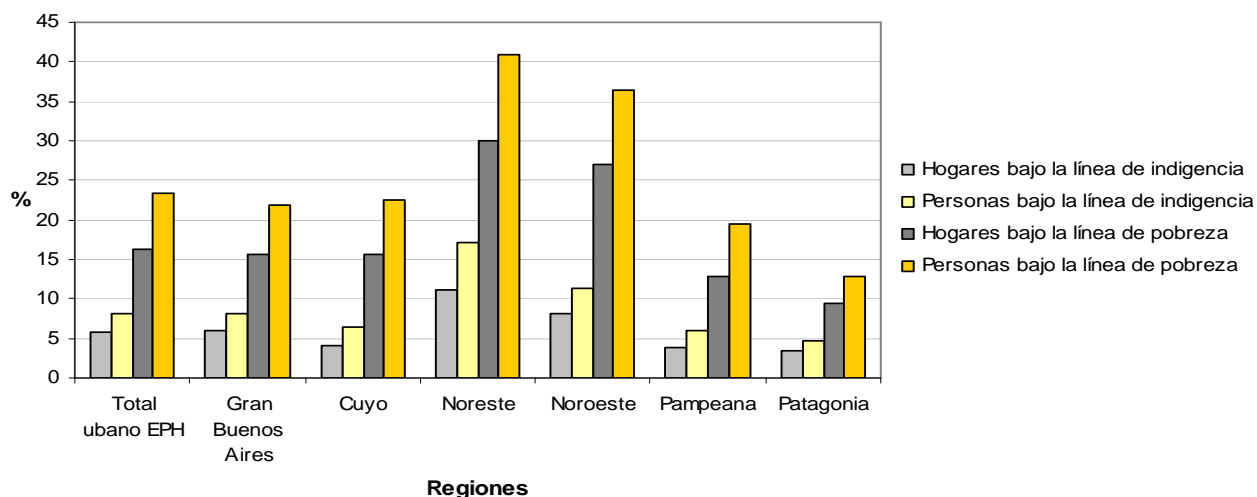
Por otro lado, del informe del INDEC surge el siguiente mapa de la pobreza:

- ⇒ En la región Noreste la pobreza trepa al 45,7% y registra los mayores picos. El nivel más alto está en Resistencia, Chaco (48,1%).
- ⇒ En la región Patagónica es donde la pobreza es menor: se reduce al 15,9%, con apenas el 5,8% en Río Gallegos.

<sup>2</sup> INDEC - Instituto Nacional de Estadísticas y Censos

⇒ En la región metropolitana —Capital Federal y Gran Buenos Aires— la pobreza afecta al 25,5% de la población. Pero con una gran disparidad entre la Ciudad de Buenos Aires (10,1%) y el conurbano (30,2%).

### Incidencia de la pobreza e indigencia - Primer semestre 2007



Las regiones estadísticas están conformadas por el agregado de aglomerados de la EPH como se detalla:

**Cuyo:** Gran Mendoza, Gran San Juan, San Luis - El Chorrillo

**Gran Buenos Aires:** Ciudad de Buenos Aires, Partidos del Conurbano

**Noreste:** Corrientes, Formosa, Gran Resistencia, Posadas

**Noroeste:** Gran Catamarca, Gran Tucumán - Tafí Viejo, Jujuy - Palpalá, La Rioja, Salta, Santiago del Estero - La Banda

**Pampeana:** Bahía Blanca - Cerri, Concordia, Gran Córdoba, Gran La Plata, Gran Rosario, Gran Paraná, Gran Santa Fe, Mar del Plata - Batán, Río Cuarto, Santa Rosa - Toay, San Nicolás - Villa Constitución

**Patagonia:** Comodoro Rivadavia - Rada Tilly, Neuquén - Plottier, Río Gallegos, Ushuaia - Río Grande, Rawson - Trelew, Viedma - Carmen de Patagones

Fuente: INDEC, Encuesta Permanente de Hogares Continua

## **1.2 INFORME DEL PLAN ESTRATÉGICO 2007 - ASOCIACIÓN NACIONAL ARGENTINA**

### **Algunos eventos sobresalientes en el 2007**

#### **1. Apertura Fortalecimiento Familiar**

Durante el 2007, se inició el trabajo en esta área, con la contratación de un Asesor para la apertura del Departamento y posteriormente una Directora para la apertura del primer Programa en la Ciudad de Mar del Plata.

Si bien, la gestión del Asesor no prosperó, el Departamento continuó funcionando y el programa comenzó a funcionar a partir del mes de Septiembre cuando se realizó la apertura del Centro Comunitario Batán, en el marco de los Programas de FF y DC en Mar del Plata.

Para fines de diciembre este Centro cuenta con 50 niños y niñas participantes 6 madres cuidadoras y 3 madres cocineras. Hay 4 madres que colaboran de manera esporádica en la limpieza. Allí funciona un Comité de Padres que se reúne y se capacita en temas de gestión, participación y trabajo en equipo.

Actualmente el Equipo de FF está compuesto por la Directora y dos Facilitadoras, que se encuentran abocadas a impulsar el desarrollo de HHCC y CC tanto en la zona de Batán como otros Barrios de la Ciudad.

#### **2. Insertados RRFF**

La Oficina de Recaudación de Fondos incorporó dos Asesoras Externas a partir de mes de junio, allí se direcciona el accionar de las asesoras a efectos de lograr la mayor cantidad posible de insertados durante el tiempo restante.

Esta gestión dio como resultados alianzas con bancos y tarjetas de crédito que permitieron canalizar más de 2.100.000 piezas en los resúmenes de cuenta.

Los bancos y entidades que nos brindaron su apoyo fueron: HSBC, Banco Provincia de Buenos Aires, American Express, Banco Hipotecario, Banco Privado.

Asimismo, se lograron incorporar notas en los newsletters del Banco Comafi y del Standard Bank. Dado que este tipo de acción era la primera vez que se llevaba a cabo en nuestro país, se desarrollaron distintas creatividades para evaluar cuál podría ser el mensaje más pertinente en nuestro mercado.

A pesar de que las tasas de respuesta en nuestro país son significativamente menores a las del resto de la región, la base de Amigos SOS se duplicó, logrando para fines de año más de 520 nuevos Amigos SOS.

### **3. Jornada UCA: Jornadas sobre Acogimiento (AMPARO) y Fortalecimiento Familiar. Perspectivas Actuales - Modelos de Intervención**

En el mes de Octubre, Aldeas Infantiles SOS y la Universidad Católica Argentina se unieron para la realización de la Jornada sobre “Acogimiento y Fortalecimiento Familiar” con el propósito de reflexionar acerca de la continua transformación y actualización que Aldeas Infantiles SOS realiza, para acompañar los cambios mundiales a favor de los derechos de niños, niñas y jóvenes y el desarrollo del pensamiento científico y social acerca de la calidad de vida de los niños, niñas y jóvenes en situación de abandono.

El Ing. Heinrich Müller acompañó a diferentes disertantes locales, Jueces, Docentes, etc.

El objetivo principal del encuentro fue reunir a todos quienes están involucrados en temas vinculados con el desarrollo de la infancia y la juventud, para profundizar en análisis la situación en la Argentina y avanzar en la actualización y el mejoramiento permanente de la calidad de vida de los niños, niñas y jóvenes involucrados.

### **4. Reestructuración del Instituto Privado SOS Hermann Gmeiner Oberá**

A mediados del año 2007, se efectuó la contratación del Representante Legal y Director General del Instituto Privado Hermann Gmeiner de Oberá, todo ello en virtud de dar cumplimiento a la legislación vigente en la provincia de Misiones.

Este reordenamiento legal, trajo aparejado la reorganización general del Colegio y el logro de mayor autofinanciamiento, gracias a las gestiones que realizara dicho Representante Legal.



## Otros logros obtenidos en el 2007

### ATENCIÓN A LARGO PLAZO PARA NIÑOS Y NIÑAS EN NECESIDAD

- ⇒ Los datos de coberturas alcanzadas se distribuyen de la siguiente manera:
  - Aldea Infantil SOS Oberá: 81 Niños, Niñas y Jóvenes
  - Comunidad Juvenil de Posadas: 3 Jóvenes
  - Aldea Infantil SOS Córdoba: 119 Niños, Niñas y Jóvenes
  - Comunidad Juvenil de Córdoba: 7 Jóvenes
  - Aldea Infantil SOS Mar del Plata: 61 Niños, Niñas y Jóvenes
  - Comunidad Juvenil de Mar del Plata: 11 Jóvenes
  - Aldea Infantil SOS Luján: 40 Niños, Niñas y Jóvenes
- ⇒ En general se cumplió con las coberturas proyectadas y en algunos casos se superó la cifra, excepto por la Aldea Infantil SOS Luján, donde no se alcanzó a cumplir con la cifra planificada a diciembre de 2007 y la Comunidad juvenil de Posadas, donde dos jóvenes se independizaron.
- ⇒ La temática de los Jóvenes nos impone un desafío para el año 2008, si bien se han llevado adelante diferentes iniciativas durante el 2007, aún encontramos debilidades en los resultados en las Aldeas. Los esfuerzos estuvieron orientados al desarrollo de planes que preparen para la vida independiente desde las viviendas en asesoramiento y los procesos de independización.
- ⇒ Se implementaron los Sistemas de Monitoreo y Evaluación en las Aldeas y sus resultados se han incluido en los Planes Anuales en cada caso. Este es un proceso que, a pesar de evidenciar buenos resultados, requiere de mayor desarrollo y ajuste de los procedimientos a medida que se ejercita su aplicación.
- ⇒ Se aplica el Protocolo de Maltrato ante situaciones de sospecha o conocimiento del caso. Es necesario generar estructuras de tipo preventivo que ayuden a disminuir sensiblemente estas situaciones.

### FORTALECIMIENTO FAMILIAR Y DESARROLLO COMUNITARIO

- ⇒ A fines de diciembre el Centro Comunitario Batán, Mar del Plata, cuenta con 62 niños y niñas participantes.
- ⇒ Se han retrasado las aperturas de nuevos programas en el área debido a dificultades presupuestarias, la falta de expertise y colaboradores competentes en esta área.

- ⇒ Los colaboradores y colaboradoras asistieron a los talleres del área realizados en países de la vecindad.
- ⇒ Se mantienen intercambios y consultas frecuentes con los asesores y equipos de la vecindad y la OR.
- ⇒ Se implementó la base de Datos en el CC Batán, Mar del Plata. Aún no se ha implementado el sistema de monitoreo.
- ⇒ Los Colegios y Jardines de Infantes están trabajando para incrementar el auto financiamiento.

## **FINANCIAMIENTO LOCAL**

- ⇒ Se reorganizó la estructura de la ORF, incorporando dos nuevas asesoras externas.
- ⇒ Se lograron más de 2.100.000 insertados en resúmenes de tarjetas de crédito y/o cuentas corrientes bancarias.
- ⇒ Se lograron incorporar notas en los newsletters del Banco Comafi y del Standard Bank.
- ⇒ Se logró captar 520 Nuevos Amigos SOS, con un promedio de donación mensual de USD 12,-
- ⇒ Se realizaron acciones para incrementar las donaciones de la base de Amigos SOS pre-existente, alcanzando índices de respuesta que superaron el 19%.
- ⇒ Se lograron alianzas con Nutricia, el programa Future First del HSBC, Mattel, IDEA, Nike, etc. Como resumen de estas alianzas, se lograron ingresos por valor de USD 155.000.
- ⇒ Se testearon 6 piezas con distintos contenidos creativos para determinar cuál es el mensaje que brinde mayor tasa de respuesta.
- ⇒ Se realizaron más de 5.000 envíos de cartas personalizadas.
- ⇒ Se generaron contactos para la realización de futuras acciones con más de 40 empresas, fundaciones, organismos gubernamentales, cámaras y asociaciones.
- ⇒ Se lograron espacios gratuitos en sitios de Internet y diarios y revistas nacionales para los que se desarrollaron distintas piezas publicitarias.
- ⇒ Se instaló el nuevo sistema regional de administración de la Base de Amigos SOS.
- ⇒ Como resultado de las acciones para generar Nuevos Amigos y aumentar las donaciones de los Amigos pre-existentes, se generarán ingresos anuales de USD 80.000.-, sustentables a lo largo del tiempo.

## **PARTICIPACIÓN INTERNACIONAL Y COOPERACIÓN**

- ⇒ Se han identificado eventos y actividades relacionadas a la temática de Derechos de Niñez.
- ⇒ Se participó de diferentes cursos, congresos y jornadas relacionadas a la temática de Derechos.
- ⇒ Se han mantenido encuentros y reuniones de trabajo con distintas autoridades de niñez a nivel local con el fin de presentar el modelo de trabajo organizacional.
- ⇒ En la Ciudad de Luján actualmente el DA de la Aldea Infantil preside el Consejo de Protección de la Niñez.

## **RECONOCIMIENTO LEGAL DEL MODELO FAMILIAR DE ATENCIÓN INFANTIL**

- ⇒ En la localidad de Luján hemos logrado un Decreto Municipal donde se reconoce a Aldeas Infantiles como entidad de bien público.
- ⇒ Se acordó en Reunión de Comité Nacional de Operaciones trabajar en la filial Oberá y Córdoba para lograr el reconocimiento del modelo.
- ⇒ Un impacto del reconocimiento de Modelo, ha sido conseguir que la Guarda de los NNJ sea otorgada por las máximas autoridades competentes a favor de la Madre SOS.
- ⇒ Otro resultado logrado es la restitución de los Derechos de un grupo de hermanos, a través de un proceso judicial, gracias a la impecable labor de la Trabajadora Social de la Aldea de Luján.
- ⇒ A pesar del trabajo mancomunado de la Junta Directiva, el estudio de abogados y la línea de gerencia, aún no hemos podido apreciar resultados concretos en esta iniciativa a nivel nacional. En este tema debemos tener mucha cautela ya que la situación laboral de la Madre SOS en Argentina, no se encuentra totalmente alineada a las normas laborales vigentes.
- ⇒ Presentamos un proyecto para el reconocimiento de la profesión a través del Intendente Municipal, lo cual tuvo gran aceptación y nos permitió el ingreso a diferentes redes educativas locales y nacionales para activar toda posibilidad de gestión.

## **ASOCIACIONES NACIONALES CON FUERTE ARRAIGO LOCAL**

### **GESTIÓN DE LA JUNTA DIRECTIVA NACIONAL**

- ⇒ Durante el año 2007 la Comisión Directiva se reunió, con excepción de los meses de verano, una vez por mes. Fueron sus tareas principales acompañar

con las decisiones necesarias a la Dirección Nacional en sus tareas de reorganización de las actividades, especialmente en Mar del Plata y en los Colegios en Oberá, amortiguar los efectos de la desvinculación del Director Nacional y llevar adelante las negociaciones financieras – este año especialmente complicadas y largas – con la Dirección Regional sobre los presupuestos de los años 2007 y 2008.

- ⇒ La Comisión Directiva seleccionó e incorporó a la AN a varios SOCIOS nuevos, en su mayoría personas jóvenes entre 40 y 45 años, con perfiles personales apropiados, para ir formando un grupo de gente que pueda ir cubriendo los cargos de responsabilidad en los próximos años.
- ⇒ Otra tarea importante y especial a la que se abocó la CD después del levantamiento de la intervención en Marzo del 2007, es el apoyo decidido a las incipientes actividades de Recaudación de Fondos, en las que se pudo registrar un comienzo auspicioso durante el año.
- ⇒ Finalmente le cupo a la Comisión Directiva acompañar activamente la construcción de la nueva Aldea en Lujan e intervenir frecuentemente para resolver problemas que amenazaron a demorar, interrumpir y/o encarecer la obra. La CD también ayudó por medio de contactos de sus miembros a conseguir rebajas en los materiales y servicios para el emprendimiento lo que se tradujo en un excelente resultado financiero: muy poco aumento sobre el presupuesto superior al 60%.

## **GESTIÓN DEL CON**

- ⇒ Se llevaron a cabo 4 reuniones presenciales y otras virtuales orientadas al fortalecimiento del equipo como tal, el intercambio de informaciones entre los programas y la toma de decisiones de manera conjunta.
- ⇒ El CON se enfrenta con el desafío de construir una mirada global de la AN para lograr el apoyo mutuo y la corresponsabilidad entre los programas.

## **GESTIÓN DE LOS COL**

- ⇒ Desde el mes de Octubre funciona en la filial Oberá el COL. Se llevan a cabo reuniones mensuales con el objetivo de consolidar el trabajo conjunto de las distintas instancias, apoyarse mutuamente y darle integralidad a las acciones que Aldeas infantiles SOS lleve adelante en dicha zona.

## **DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS**

- ⇒ Se efectuó el monitoreo y análisis de la implementación del Manual de Recursos Humanos.
- ⇒ Se efectuó y aplicó la Evaluación de Desempeño a todos los colaboradores de la AN.
- ⇒ Se realizaron planes de desarrollo y capacitación para Madres y Tías SOS.
- ⇒ Se realizó e implementó parcialmente el Plan de Desarrollo del Comité Nacional de Operaciones, Director Nacional y Directores de Programas.
- ⇒ Se realizó el Plan de Desarrollo para los Asesores Nacionales.
- ⇒ Se actualizaron Perfiles de Puestos por Competencias.
- ⇒ Se efectuó el reclutamiento y selección de colaboradores para diferentes posiciones, en especial reclutamiento masivo de Postulantes a Madres SOS, para las diferentes Aldeas del país.
- ⇒ Se realizaron formaciones, teórico prácticas con los Directores de programas y colaboradores/as que intervienen en el proceso de reclutamiento y selección de personal.
- ⇒ Se reestructuró la nómina de personal docente del Colegio de Oberá, normalizando el pago de salarios de acuerdo al Estatuto del docente Misionero.
- ⇒ Armado de Plan de Inducción y/o orientación de los diferentes puestos de trabajo.
- ⇒ Armado del Plan de Jubilación de Madres SOS. Análisis de casos especiales próximos a jubilarse (moratoria, análisis documentación).
- ⇒ Auditoria de legajos en ON, y en cada uno de los Programas.

## **DESARROLLO DE MADRES**

- ⇒ Se organizaron los programas de capacitación de acuerdo a los estándares establecidos para Madres SOS.
- ⇒ Se realizaron cursos de actualización en diversas temáticas contempladas en la currícula de formación en las diferentes Aldeas.
- ⇒ Se realizó la Evaluación de Desempeño de todas las Madres, Responsables de Familia y Tías.
- ⇒ Se compró el terreno para la construcción del Centro de Formación, el cual se comenzará a construir en el año 2008.
- ⇒ Se realizó acompañamiento de las Madres, Responsables de Familia y Tías en las Aldeas.

- ⇒ Se concluyó el Plan Remedial y Emergencial, para poder así concluir cinco Madres SOS su formación.
- ⇒ Se realizó un Plan Especial de apoyo a las Madres, Responsables de Familia y Tías de la Aldea de Mar del Plata, el cual incluye acompañamiento y formación.
- ⇒ Se concluyó el dictado de un primer modulo de formación, donde asistieron 12 tías de las diferentes Aldeas.
- ⇒ Se han elevado los índices alcanzados de niveles de formación por Aldeas.

### **1.3 CALENDARIO DE ACONTECIMIENTOS PRINCIPALES AÑO 2008**

|            |                              |  |
|------------|------------------------------|--|
| ENERO      | 14 - 15<br>15<br>31          | <ul style="list-style-type: none"><li>• Reunión de Comité Nacional de Operaciones</li><li>• IV Informe trimestral 2007</li><li>• Presentación Informe Anual 2007</li></ul>   |
| FEBRERO    | 1º semana<br>15<br>18 – 26   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Reunión de Junta Directiva</li><li>• Informe Gerencial Mensual</li><li>• Taller Continental IE7</li></ul>  |
| MARZO      | 1º semana<br>15<br>AC        | <ul style="list-style-type: none"><li>• Reunión de Junta Directiva</li><li>• Informe Gerencial Mensual</li><li>• Reunión vecinal de DN</li></ul>   |
| ABRIL      | 1º semana<br>15<br><br>18-20 | <ul style="list-style-type: none"><li>• Reunión de Junta Directiva</li><li>• Informe Gerencial Mensual y I Informe Gerencial Trimestral</li><li>• Asamblea General Ordinaria</li><li>• Taller Asistentes Administrativos</li></ul> |
| MAYO       | 15<br>1º semana<br>3º semana | <ul style="list-style-type: none"><li>• Informe Gerencial Mensual</li><li>• Reunión de Junta Directiva</li><li>• Comité Operativo Nacional</li></ul>   |
| JUNIO      | 1º semana<br>15              | <ul style="list-style-type: none"><li>• Reunión de Junta Directiva</li><li>• Informe Gerencial Mensual</li></ul>   |
| JULIO      | 1º semana<br>15              | <ul style="list-style-type: none"><li>• Reunión de Junta Directiva</li><li>• Informe Gerencia Mensual y II Informe Gerencial Trimestral</li></ul>  |
| AGOSTO     | 1º semana<br>15<br>3º semana | <ul style="list-style-type: none"><li>• Reunión de Junta Directiva</li><li>• Informe Gerencial Mensual</li><li>• Comité Operativo Nacional</li></ul>   |
| SEPTIEMBRE | 1º semana<br>15              | <ul style="list-style-type: none"><li>• Reunión de Junta Directiva</li><li>• Informe Gerencial Mensual</li></ul>   |
| OCTUBRE    | 1º semana<br>15<br>1º        | <ul style="list-style-type: none"><li>• Reunión de Junta Directiva</li><li>• Informe Gerencial Mensual y III Informe Gerencial Trimestral</li><li>• Inicio de la construcción del Centro de Formación</li></ul>                    |
| NOVIEMBRE  | 1º semana<br>15              | <ul style="list-style-type: none"><li>• Reunión de Junta Directiva</li><li>• Informe Gerencial Mensual</li></ul>   |
| DICIEMBRE  | 1º semana<br>03-05<br>15     | <ul style="list-style-type: none"><li>• Reunión de Junta Directiva</li><li>• Comité Operativo Nacional</li><li>• Informe Gerencial Mensual</li></ul>   |

## **SECCIÓN DOS**

# **RESÚMEN DE LAS ESTADÍSTICAS**





## 2.2 Estadística General

Name of National Association:

Aldeas Infantiles SOS Argentina / Argentina

Date prepared: 21/08/2008

Period:

01.01.2007 - 31.12.2007

| Facility/Programme                         | Number of facilities / programmes | Beneficiaries |            |            |            |          |          |                          |                 | Staff        |                              |                              |                |                              |                          |                 |
|--|-----------------------------------|---------------|------------|------------|------------|----------|----------|--------------------------|-----------------|--------------|------------------------------|------------------------------|----------------|------------------------------|--------------------------|-----------------|
|  |                                   | SOS           |            | External   |            | Adults   |          | Actual total past period | Plan Total 2008 | SOS Mothers  | SOS Aunts, family assistants | Educational, Social, Medical | Administrative | Maintenance, General Service | Actual total past period | Plan Total 2008 |
|  |                                   | Boys          | Girls      | Boys       | Girls      | Male     | Female   |                          |                 |              |                              |                              |                |                              |                          |                 |
| SOS Children's Villages                    | 4                                 | 142           | 159        | 1          | 0          | 0        | 0        | 302                      | 395             | 30,00        | 35,00                        | 8,00                         | 4,00           | 6,20                         | 83,20                    | 108,50          |
| SOS Youth Facilities                       | 5                                 | 31            | 17         | 0          | 0          | 0        | 0        | 48                       | 60              | 0,00         | 0,00                         | 4,00                         | 0,00           | 0,00                         | 4,00                     | 4,00            |
| SOS Kindergarten                           | 2                                 | 5             | 4          | 111        | 102        | 0        | 0        | 223                      | 250             | 0,00         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00           | 0,00                         | 0,00                     | 10,56           |
| SOS Hermann Gmeiner Schools                | 2                                 | 28            | 25         | 315        | 361        | 0        | 0        | 728                      | 745             | 0,00         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00           | 0,00                         | 0,00                     | 61,06           |
| SOS Vocational Training Centres            | 0                                 | 0             | 0          | 0          | 0          | 0        | 0        | 0                        | 0               | 0,00         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00           | 0,00                         | 0,00                     | 0,00            |
| SOS Social Centres                         | 1                                 | 0             | 0          | 11         | 12         | 1        | 9        | 34                       | 280             | 0,00         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00           | 0,00                         | 0,00                     | 3,10            |
| SOS Medical Centres                        | 0                                 | 0             | 0          | 0          | 0          | 0        | 0        | 0                        | 0               | 0,00         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00           | 0,00                         | 0,00                     | 0,00            |
| SOS Emergency Relief Programmes            | 0                                 | 0             | 0          | 0          | 0          | 0        | 0        | 0                        | 0               | 0,00         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00           | 0,00                         | 0,00                     | 0,00            |
| <b>TOTAL STATISTICS SUMMARY</b>            | <b>14</b>                         | <b>207</b>    | <b>205</b> | <b>438</b> | <b>474</b> | <b>1</b> | <b>9</b> | <b>1.335</b>             | <b>1.730</b>    | <b>30,00</b> | <b>35,00</b>                 | <b>12,00</b>                 | <b>4,00</b>    | <b>6,20</b>                  | <b>87,20</b>             | <b>187,22</b>   |
| <b>National Office staff</b>               | xxx                               | xxx           | xxx        | xxx        | xxx        | xxx      | xxx      | xxx                      | xxx             | xxx          | xxx                          | 0,00                         | 8,00           | 0,36                         | 8,36                     | 11,38           |
| <b>Fundraising office/department staff</b> | xxx                               | xxx           | xxx        | xxx        | xxx        | xxx      | xxx      | xxx                      | xxx             | xxx          | xxx                          | xxx                          | 1,00           | 0,05                         | 1,05                     | 2,05            |
| <b>TOTAL NATIONAL STAFF</b>                | xxx                               | xxx           | xxx        | xxx        | xxx        | xxx      | xxx      | xxx                      | xxx             | 30,00        | 35,00                        | 12,00                        | 13,00          | 6,61                         | 96,61                    | 200,65          |

| OTHER INFORMATION:                         | Number |
|--|--------|
| Former SOS children                        | 0      |
| Retired SOS Mothers with financial support | 0      |
|  |        |
| <b>Fundraising activities:</b>             |        |
| Local sponsors                             | 0      |
| Local donors                               | 1.185  |

| ADDRESS OF NATIONAL OFFICE:  |
|--|
| <b>Physical location and postal address:</b>   |
| Teniente General Perón 1515 9º "A" - C.P.: C1037ACC<br>Ciudad Autónoma de Buenos Aires - Argentina |
| Telephone numbers: 011-5238-3261   |
| Fax numbers: 011-5238-3263   |
| E-mail address: info@aldeasinfantiles.org.ar   |
| Website: www.aldeasinfantiles.org.ar   |
| <b>Contact persons:</b>  |
| 1. Alejandra Perinetti   |
| 2. Eugenia Pugliese  |

### **2.3. Miembros de la Junta Directiva de la Asociación**

#### **PRESIDENTE**

Josef E. Schwald

#### **VICEPRESIDENTE**

Cristóbal von der Fecht

#### **SECRETARIO**

Thomas F. G. Leonhardt

#### **TESORERO**

Mary Hohenlohe

#### **VOCALES**

Ferdinand Porak

Heinrich Mueller

Walter Cadima

Richard Pichler

#### **REVISORES DE CUENTA DE LA ASOCIACIÓN NACIONAL**

Rodolfo H. Dietl

Federico Brill

## **SECCIÓN TRES**

# **INFORME SOBRE LAS INSTITUCIONES**

### **3.1.1 Aldea Infantil SOS Oberá**

La Aldea Infantil SOS de Oberá, se encuentra situada en un punto neurálgico de la provincia de Misiones. Ubicada en el corazón de una provincia que es parte de una triple frontera, esta región conlleva particularidades en el contexto de la interculturalidad como lo es el bilingüismo, pero con el agregado de otros difíciles aspectos como lo son el alto índice de pobreza, el tráfico ilegal, el trabajo infantil, la venta de niños, etc.

En este contexto trabaja desde hace 28 años la Aldea Infantil SOS Oberá, brindando contención y apoyo a los cientos de niños que han pasado por ella.

El 2007 aportó movimientos y cambios importantes tanto en el “hacia fuera” como en el “hacia dentro” de nuestra casa. Como por ejemplo la acogida de 4 niños entre 18 meses y 3 años y una lista de espera de más de 15 niños, entre ellos grupos de hermanos, con quienes estamos trabajando para su pronta acogida en nuestras casas.

Otros niños/niñas, luego de procesos de revinculación con su familia de origen han vuelto a sus hogares biológicos, lo que nos genera el deseo de que lo vivido en sus años de la Aldea pueda serles de base sólida para su futuro.

Madres SOS de más de 20 años con nosotros, comparten hoy su experiencia con las nuevas tías, fruto de un proceso de búsqueda, selección y contratación de postulantes, que han iniciado sus pasantías con entusiasmo. Algunas de estas madres, como es el caso de mamá Esther, acaba de terminar su último año de enseñanza media, para alegría y orgullo de su familia y toda la comunidad.

Otro de nuestros orgullos es nuestro invernáculo, el cual sigue siendo una instancia pedagógica, no solamente porque les enseña a los jóvenes cómo trabajar con las plantas y su proceso, lo cual posibilitará en algunos casos una interesante salida laboral, sino además por el aprendizaje relacionado con la responsabilidad, con el cumplimiento de pautas, el trabajo en equipo y el cuidado de su propio ámbito laboral.

Muy cerca del invernáculo, la huerta continúa dando una gran producción; este año debimos distribuir entre las casas y colaboradores la sobreproducción de zapallitos que hemos tenido. Esto nos lleva a organizar un taller de comidas a base de este vegetal para aprender a usarlo en diversas formas, ya sea en comidas saladas o dulces, de manera de aprovechar los mismos incluso con vistas a un futuro microemprendimiento.

Por otro lado, en vísperas de las fiestas Navideñas y ya en vacaciones, se encuentran desarrollándose tres talleres, estos son: cocina, tarjetería y adornos navideños. En el de cocina un grupo de 20 jovencitos aprende a preparar pan dulce, galletitas y budines navideños. Este año, además de las mamás que colaboraran en sus ratos libres y Mirtha, nuestra querida cocinera del colegio Herman Gmeiner, también colaborara María Fátima, hija de nuestra casa y ahora en la comunidad Juvenil de Posadas, quien

hace solo un par de semanas estrena su título de cocinera profesional. Los jovencitos del taller de tarjetería serán los encargados de poner el toque final en esta producción, envolviendo delicadamente cada bandejita y adornando las mismas con las tarjetas de su producción.

Paralelamente, el taller de arreglos navideños se encuentra también realizando unos hermosos centros de mesa y elementos de decoración y junto a sus compañeros de los otros talleres participaron de la feria navideña y artesanal que anualmente se lleva a cabo en esta ciudad.

Felices finalizamos el año con una gran alegría para compartir, nuestro atleta en la Aldea, Argentino (Tino) Demetrio, quien luego de ganar el Nacional de atletismo escolar en la especialidad Bala participó de los juegos Sudamericanos en su categoría en La Serena, Chile y ha conseguido la medalla de oro consagrándose como campeón sudamericano de lanzamiento de bala en su categoría. Indudablemente un sueño cumplido para él y un hecho significativo para todos los jóvenes de la aldea que ven en este hecho que es posible con esfuerzo y dedicación alcanzar los sueños. Los chicos de la aldea lo esperaron con pasacalles, pancartas, globos y un agasajo sorpresa de bienvenida, donde también asistió la prensa local festejando con nosotros el logro de Tino.

En este 2007 hemos comenzado a trabajar también en el posicionamiento de la Aldea en nuestro medio y nos hemos propuesto lograr el reconocimiento de nuestro modelo familiar a nivel gubernamental. Para lograr ese objetivo armamos un plan de trabajo que se iniciará con el saneamiento de procesos, un posicionamiento más claro de la organización en nuestra provincia y una vinculación más estrecha con organismos para trabajar conjuntamente en la región.

### **3.1.2 Comunidad Juvenil y Viviendas Asistidas Oberá**

La Comunidad Juvenil de la ciudad de Posadas ha iniciado el 2007 con cinco jóvenes junto a una acompañante de Jóvenes, donde cada una ha iniciado sus proyectos y objetivos focalizados en la continuidad de sus estudios, trabajo y en algún caso los planes futuros de independización.

De las cinco, una, Fátima acaba de terminar su tecnicatura en gastronomía, por lo que el año que viene desea conseguir la titulación de chef. Silvia continúa con sus talleres en el Centro de rehabilitación del ciego y el año entrante comenzará con nuevos objetivos para aumentar su adaptación al medio de manera de lograr mayor independencia, y Susana se encuentra cursando satisfactoriamente su educación secundaria. Las tres lograron adaptarse y colaborar en las actividades de la casa. Visitan frecuentemente a sus hermanos de la Aldea y también a sus familiares biológicos.

Mientras que Valeria ha dejado la Comunidad juvenil, para formar su propia familia y Ramona para vivir junto a su padre biológico y poder ayudarlo, ambas siguen en contacto con su familia de la Aldea.

### **Viviendas Asistidas**

Del proyecto de VA para jóvenes durante el año 2007 participan dieciséis jóvenes, donde ocho jóvenes comenzaron a formar parte del programa, y desde allí encararon sus objetivos tanto de estudio y/o trabajo. El resto de los jóvenes están desarrollando proyectos individuales referidos a su trabajo y a una futura independización.

Por tal motivo actualmente sólo participan 8 jóvenes de este programa puesto que algunos han decidido independizarse y en otros casos volver con su familia biológica para comenzar desde allí y con ellos la proyección de su futuro.

Este año nos propusimos ajustar algunos procesos para mejorar los resultados y para eso repasar cada instancia trazada. Nuestro objetivo es optimizar tanto los procesos de revinculación como los de independización, asegurándonos de que la Aldea ha dado todo lo mejor posible para que cada joven que inicia su vida fuera de la misma tenga las herramientas necesarias para forjar su propio porvenir.

### **Resultados VA 2007:**

\**Adriana*, comenzó la carrera Técnica de Esteticista en Posadas y vive junto a su hermana SOS, durante este año le ha ido muy bien y ha obtenido un rendimiento académico de 90% de las materias cursadas. Visita con frecuencia a su madre de aldea y hermanos, a su madre biológica y ha conocido a sus familiares tíos, abuelos, primos con quienes ha entablado un buen vínculo.

\**Roberto*, continua en el proyecto de VA, cursa el 2º año de polimodal y se ha recibido de árbitro de fútbol ejerciendo su profesión todos los fines de semana donde percibe un ingreso económico y con el mismo afronta parte de sus gastos de manutención. Visita periódicamente a sus hermanos y madre SOS, como así también a sus familiares biológicos, madre, hermanos, primos, tíos con quienes ha forjado vínculos positivos.

\**Ariel*, no cursó ningún estudio, pero sí trabajó durante todo el año en construcción y con lo que percibe colabora con su manutención, y a la vez ha comenzado a comprarse elementos para su casa (lavarropas, cama, vajillas) porque piensa independizarse cuando pueda.

Además convive con su hermano Rubén que durante el año pasó al proyecto y desde allí continuó con sus estudios de 9º EGB 3 los cuales culminó, y a la vez durante todo el año trabajó en el proyecto del jardinería junto a otros jóvenes y ambos siguen manteniendo un buen vínculo con su Hermano que aún esta en la aldea.

\* *Oscar*, culminó sus estudios de 9º EGB3 y trabajó durante el año en el proyecto de invernáculo y jardinería y con lo que percibía de sus trabajos colaboraba en su manutención. Actualmente está realizando los trámites para ingresar a la Prefectura Naval Argentina. A la vez convive con Javier, su hermano, quien comenzó a cursar la carrera de Veterinaria. No le ha ido muy bien ya que le costó bastante, pero está entusiasmado en rendir materias en febrero y luego proseguir el próximo año buscando mejorar su rendimiento académico.

\* *Natalia*, continúa en VA, trabaja como doméstica y no ha podido rendir la materia que adeuda para culminar el polimodal, pues lo intentará en la mesa de diciembre y si lo logra tiene intenciones de seguir estudiando la carrera de Profesorado de Nivel Inicial.

### **Independientes:**

\* *Vicente y Juan*, han estado viviendo en el proyecto de VA y en el transcurso del año optaron por ir a vivir junto a sus familias biológicas y cerca de los suyos proyectar su vida a futuro.

\* *Daniel*, continúa estudiando la carrera de Cs. Agrarias y en sus tiempos libres realiza trabajos de jardinería para afrontar parte de su manutención. Recibe una beca de parte de la aldea por intermedio de su familia SOS para cubrir gastos de estudios.

\* *José*, recibe ayuda económica para afrontar gastos de medicamentos que el joven debe aplicarse como tratamiento continuo. Vive con su familia biológica madre y hermanos y trabaja en construcción.

\* *Mariela*, ha estado en el proyecto de VA, ha optado por convivir con su pareja y desde allí proyectar su futuro de vida. A la vez, continuó con sus estudios de polimodal durante la noche los cuales culminó. Por el momento se encuentra trabajando en un comedor y tiene intenciones de seguir una carrera el próximo año.

\* *Mirta*, que también se encontraba en el proyecto de VA, decidió ir a vivir con su pareja y juntos proyectan su futuro de vida. Ha estado trabajando como empleada doméstica, pero actualmente se dedica a las tareas de su casa.

\* *Santiago*, está viviendo junto a sus familiares en la Comunidad Aborigen Iryapu en Puerto Iguazú y está participando en un proyecto de formación técnica específico de su comunidad.

\* *Juan Carlos*, ha estado viviendo en la Comunidad Aborigen de Tamandúa durante un tiempo y periódicamente visita a su madre SOS, actualmente está realizando los trámites para ingresar a la Prefectura Naval Argentina.

\* *Orlando*, ha estado en VA junto a otros jóvenes, trabajaba en jardinería, luego en un supermercado, a mediados de año decidió ir a vivir con su hermano biológico y tíos y actualmente esta trabajando y viviendo con sus tíos.



### **3.1.3 Instituto Privado SOS Hermann Gmeiner - Oberá**

Durante este período lectivo el colegio tuvo una labor productiva y de crecimiento en todos los aspectos: pedagógicos, administrativos, de capacitación de recursos humanos y de apertura a la comunidad.

Trabaja en el cambio hacia una cultura escolar más profesional y comprometida con los resultados, volcada hacia la integración solidaria al medio que la circunda y gestionando acciones y proyectos escolares compartidos entre niveles.

Concluye el período lectivo 2007, **con una matrícula final de 835 alumnos**, gestando proyectos importantes de mayor retención para el 2008, que focalice su acción preventiva contra el abandono y la repitencia en los niveles más débiles del sistema:

El nivel medio y el centro de capacitaciones.

A tal efecto se ha realizado en noviembre de este año una matriculación temprana de alumnos, gestionando becas para los niños de situaciones económicas difíciles, a fin de incrementar la cantidad de beneficiarios del sistema.

Se han proyectado mejoras en su oferta curricular del nivel primario con la implementación en el 2008 de la Jornada Extendida en los años terminales del nivel y nuevas ofertas de Capacitaciones realizando una gestión conjunta con el Ministerio del trabajo y el ANSES para becar a los capacitandos.

Este año, de nuestro colegio, han egresado:

Del nivel inicial: 57 Alumnos.

Del nivel primario (EGB3): 29 alumnos. En evaluación 18 alumnos. Repetidores 5 alumnos.

Del Nivel Medio: 24 alumnos.

Del Centro de Capacitaciones: 31 alumnos.

Este capital humano de niños y jóvenes beneficiados con las ofertas educativas, se complementan con acciones solidarias institucionales: atención psicopedagógica, orientación escolar y de la conducta, comedor escolar, ropero, entrevistas personalizadas con familias necesitadas y proyectos de apoyo comunitario.

El colegio ofrece también, el Centro de actividades Juveniles, CAJ, que nuclea niños y jóvenes de los barrios vecinos en ofertas artísticas y deportivas los fines de semanas. Asimismo, es sede de la ESA, escuela secundaria abierta, que proporciona la posibilidad de completar los estudios medios a personas adultas con escolaridad incompleta. En lo extra-institucional, ofrece sus instalaciones para el dictado de Catequesis familiar, cursos de capacitación a Madres SOS de Aldeas infantiles, talleres: micro-emprendimientos de Aldeas.

El día 7 de diciembre se realizó el acto solemne de Colación de grados, evento muy convocante, donde emotivamente despedimos a nuestros egresados 2007 con esta

frase: **“Cuando soñamos solos es sólo un sueño, si soñamos juntos puede ser realidad”**

### **3.1.4 Centro de Formación Profesional SOS Oberá**

Se realizaron además de las actividades áulicas correspondientes:

**Taller de Electricidad:** mantenimiento del sistema eléctrico del Instituto.

**Taller de Repostería y Cocina:** elaboración de platos dulces y salados para distintos eventos. Elaboración de las tortas para el Acto de Colación.

**Taller de Corte y Confección:** arreglos y confección de prendas para alumnos del colegio y chalecos para la Murga.

**Taller de Carpintería:** arreglos necesarios en mesas, sillas, etc., para la Institución. Viaje a la ciudad de Montecarlo al Centro Tecnológico de la Madera para compartir experiencias y aprendizajes en dicho Centro.

Durante tres días del mes de Noviembre se realizó la exposición de los cuatro talleres en la Casa de la Cultura Municipal, mostrando todos los trabajos realizados en el año y promocionando las nuevas capacitaciones.

**Por último cabe destacar, que se ha conseguido un gran progreso en el logro del autofinanciamiento del Instituto en sus tres niveles.**

### **3.2.1 Aldea Infantil SOS Mar del Plata**

Durante el año 2007 la Aldea de Mar del Plata festejó sus 10 años de existencia. El 10 de Junio se inició el festejo en nuestro Jardín de Infantes Hermann Gmeiner con una pequeña ceremonia la cual contó con la presencia de colaboradores, el Director de la Aldea de Córdoba, mamás, tías, asistentes y allegados a nuestra aldea.

La fiesta tuvo lugar en nuestro predio donde los homenajeados fueron nuestros niños/as que disfrutaron de peloteros, castillos inflables, música y golosinas.

Se acercaron algunos medios de comunicación entre ellos, periodistas del Diario Local “La Capital”.

Este año fueron varios los niños y niñas que tuvimos la alegría de acoger en las distintas familias. En marzo recibimos a Macarena de 11 años; el último domingo de abril llegaron Juan, Víctor, Arturo y Pedro de 2, 7, 9 y 11 años. En octubre se incorporaron Steven de 11 años y su hermano Julián de 9. Durante el mes de noviembre también tuvimos la oportunidad de propiciar un encuentro entre hermanos: Viviana de 15 años está ahora viviendo con sus hermanos en la familia de Aldea después de mucho tiempo de estar separados.

La Aldea sigue trabajando en la revinculación de los niños/niñas con su familia de origen, Facundo y Valentín pasan los fines de semana con su mamá, mientras se planifica su ida definitiva.

Durante el mes de agosto se organizó la fiesta del Día del Niño con la ayuda de un grupo de personas que acercaron a nuestros niños/as funciones de títeres, malabares y trucos de magia. Las nenas disfrutaron del karaoke y de las bolsitas llenas de golosinas que prepararon las mamás para cada uno de los niños que viven en la Aldea.

En el mes de octubre Laura cumplió sus 15 años y su familia le organizó una fiesta en la Aldea; ella pudo compartir ese momento tan especial con su Tía Miriam, sus hermanos y amigos.

El 16 de Diciembre, con el apoyo del Director interino, Ariel Albano, pudo concretarse el viaje a Misiones de una familia que hace años vive en Mar del Plata y no había podido en todos estos años volver a su provincia natal. Los acompañó su mamá de Aldeas y se trabajará en Misiones para que los niños puedan ser visitados por su familia biológica.

En el mes de abril Tía Estela culminó los tres niveles del curso de formación de madres en la Ciudad de Luján. Así mismo Tía Milva y Tía Eva terminaron en diciembre los niveles del plan de formación remedial y emergencial.

Hoy la Aldea de Mar del Plata gracias al apoyo de toda la Comunidad cuenta con tres mamás y esperamos para el 2008 se continúe con la formación del resto de las tías.

En este momento la Aldea de Mar del Plata se encuentra en una situación de reestructuración con un Director de Aldea Interino y un plan de trabajo establecido hasta febrero de 2008, fecha en que se incorporará un nuevo Director.

### **3.2.2 Comunidades Juveniles y Viviendas Asistidas Mar del Plata**

Nuestra comunidad juvenil esta compuesta por 11 jóvenes y un ACJ, en la actualidad nos encontramos en un plan de reorganización, buscando optimizar los recursos para que los jóvenes tengan mejores oportunidades para desarrollarse plenamente en todas sus dimensiones: social - afectiva - intelectual y laboral.

El nivel obtenido por los jóvenes en cuanto a rendimiento de estudios y del área laboral ha sido bueno. Muchos de ellos han culminado sus estudios primarios y secundarios en educación de adultos y otros han ingresado al mercado laboral. Destacamos la estabilidad lograda por los jóvenes en sus respectivos empleos.

Queremos enfatizar nuestros esfuerzos en el apoyo a aquellos jóvenes que puedan desarrollar un estudio en oficios que le posibiliten una inserción laboral a corto plazo,

sin por ello, descuidar el desarrollo de aspectos culturales que le permitan sentirse plenos como personas.

Se ha buscado desarrollar un sentido de grupo, permitiendo así el apoyo entre ellos, desarrollando actividades recreativas como paseos, reuniones, deportes, etc.

### **3.2.3 Jardín de Infantes Hermann Gmeiner de Mar del Plata**

Durante los últimos años el barrio en donde se encuentra situado el Jardín de infantes ha crecido considerablemente. Esto, sumado a la escasez de instituciones destinadas al nivel inicial, hizo propicia la apertura de nuevas salas en el turno mañana (dos en total). De esta forma se puede brindar el servicio educativo a un mayor número de niños, ampliando el número de participantes.

Se realizó la selección del personal docente, teniendo como principal indicador para esta decisión, no sólo el nivel de formación sino también la calidad y calidez de las personas y su vocación de servicio.

Se realizaron a comienzo del ciclo lectivo los proyectos pedagógicos institucionales como así también los comunitarios.

Siguiendo con las directivas del entonces Director Nacional, se realizaron las distintas reuniones con la Directora del Programa de Fortalecimiento familiar Sra. Victoria Roura, a fin de incorporar al jardín dentro de dicho programa. De esta forma se llevaron a cabo entrevistas con la secretaria de Desarrollo Social de la municipalidad del Partido de General Pueyrredón, Sra. Julia García como con el Intendente arquitecto Daniel Katz para informarle sobre el nuevo Proyecto a realizarse en la ciudad de Mar del Plata y la posibilidad de realizar acuerdos entre el Municipio y Aldeas Infantiles.

Se concretaron los informes por parte del Organismo de Inspección General del municipio, requisito a tener en cuenta para la ampliación de las instalaciones el Jardín de Infantes (construcción de salón comedor para 90 niños/as, cocina, baños, vestuario para el personal, despensa, otros). Se solicitaron los presupuestos para la construcción de dicha ampliación. Se realizaron las reuniones con los familiares del Jardín de infantes a fin de comunicarles el proceso de transformación del mismo en un centro social. Esto fue llevado a cabo con la presencia del asesor del programa y la directora del mismo.

Todo lo anteriormente explicado queda sin efecto ante la falta de presupuesto para realizar dicha transformación. De esta forma el jardín de Infantes queda independiente de dicho proyecto, teniendo que asumir el compromiso de llegar al autofinanciamiento para fines del año 2008. Para poder concretar lo anteriormente expresado se comienza a realizar el pedido de subvención total de los sueldos del personal docente ante las autoridades de DIPREGEP, teniendo en cuenta también contactos de índole

política que puedan ayudar a la concreción de este pedido, siendo muy favorable que el Jardín pertenece a una Organización sin fines de lucro.

Se recibió una donación del HSBC para esta Institución.

Se realizaron actividades destinadas a recaudar fondos: talleres deportivos, Kermés.

A comienzos del mes de Septiembre se abrió la inscripción para el ciclo lectivo 2008, llegando al día de la fecha a 137 alumnos/as inscriptos, siendo nuestro objetivo principal completar una matrícula de 150 alumnos/as (de acuerdo al número de secciones para las cuales se presupuestó personal, teniendo en cuenta que el número máximo de participantes puede llegar a 180 con las 6 salas en funcionamiento pleno).

Se realizó un video institucional, en donde se pueden apreciar algunas de las actividades que se desarrollan en esta institución como así también el acto correspondiente a la Fiesta recreativa llevada a cabo el día domingo 25 de noviembre en las instalaciones del Teatro Roberto J. Payró. Se realizó un acuerdo con autoridades de la Cultura de la Provincia de Buenos Aires que posibilitó el uso de la sala sin costo alguno, siendo el valor de la entrada para los familiares de los alumnos un alimento no perecedero el cual fue donado a entidades que lo necesitan (hospitales, comedores, otros) seleccionado por las autoridades provinciales. La capacidad del teatro se vio colmada con los 420 espectadores que concurrieron, siendo invitado a este acontecimiento el Sr. Ariel Albano, quien actualmente se encuentra a cargo de la Dirección de Aldeas Infantiles de Mar del Plata.

Culminado el ciclo lectivo se realizaron las correspondientes evaluaciones al personal docente, tan necesarias para poder comenzar el año 2008 con una visión sobre lo realizado y la posibilidad de concreción de nuevos objetivos.

Otras actividades realizadas por niños, niñas y docentes del Jardín durante el 2007:

- ✓ **Taller de Filosofía con niños**
- ✓ **Proyecto sobre educación ambiental**
- ✓ **Programa “Abuelos/as Cuenta cuentos”**
- ✓ **Talleres Artísticos**

### **3.2.4 Programa de Fortalecimiento Familiar Mar del Plata**

#### **Zona Batán**

El Programa de FF de MDP está trabajando en la zona de Batán. Este tejido urbano dista 12 KM de MDP y está vinculado a través de la ruta 88. Su población esta compuesta por bolivianos, chilenos y argentinos.

La principal actividad económica es el cordón fruti hortícola, agrícola-ganadero. Hay una fuerte industria de producción de ladrillos y canteras naturales donde se extraen diversas piedras. También se encuentra el Parque Industrial donde hay fábricas textiles, cerámicas, tambos, frigoríficos, etc.

Las familias se emplean en su mayoría en este cordón productivo con trabajos rotativos según las temporadas. Esto hace que haya una inestabilidad económica. En su mayoría son familias numerosas de bajos recursos sin cobertura de obra social.

El programa de Fortalecimiento Familiar es una respuesta a esta población.

### **Centro Comunitario “Batán”**

En Batan se encuentran 50 niños y niñas atendidos por FF y cuidados por 6 madres cuidadoras y 3 madres cocineras. Hay 4 mamás que se acercan a colaborar esporádicamente en la limpieza y atención de niños.

Los niños permanecen 8 horas y son trasladados en una combi que abona el comité.

El comité se reúne una vez a la semana y se realizan capacitaciones dirigidas y concentradas en temas como: gestión, participación, trabajo en equipo, sensibilización social y planificación.

### **Los aliados estratégicos de Batán son:**

- *Centro de Salud: control peso y talla, control odontológico y salud para madres.*
- *Centro de Protección de los niños y niñas de Batan.*
- *PEBA (programa escolar barrial) articuló con Aldeas Infantiles y envía un docente dos veces por semana para realizar apoyo escolar a los más grandes.*
- *Centro de estimulación temprana, que van una vez por semana a trabajar con los niño/as y las mamás.*
- *Voluntarios:*
  - \* *Nutricionista asesora en menús nutricionales y hace seguimiento de niños/as.*
  - \* *Estudiantes de psicopedagogía realizan actividades de recreación y apoyo escolar con los niños menores de 6 años y con sus hermanos mayores.*

### **Crecimiento dentro de la zona Batán:**

*El centro comunitario de Batan está creciendo como fuerza comunitaria y se visualiza la necesidad de crecer. La cantidad de niños está superando al espacio en cuanto a infraestructura y se tiene una lista de espera de niños/as.*

*Las acciones a seguir en esta línea son:*

- 1. Apertura de hogares comunitarios.*
- 2. Apertura de nuevos CC en la zona de Batán (se está conformando el Comité de Apoyo)*

### **Zona Los Pinares. Mar del Plata**

#### **Casa Fraternal: Congregación Franciscana.**

Se está conformando el comité de apoyo y el comité familiar.

Se cuenta con una infraestructura comunitaria cedida en convenio con la Congregación Franciscana.

Tenemos 8 Madres Comunitarias y aproximadamente 30 niños inscriptos para el espacio de cuidado diarios.

### **3.3.1 Aldea Infantil SOS Córdoba**

El 9 julio de 2007, Día de la Independencia en Argentina, el celeste y blanco del cielo que se perpetúa en la memoria de nuestra enseña patria se vistió de extraordinario este día en la Aldea Infantil SOS de Córdoba, un fenómeno inusual que no registraba antecedentes, nos inundó de sorpresa y llenó de alegría las caritas de los niños y niñas de las familias de la aldea.

Esa mañana nuestros ojos no podían dar crédito a lo que veían, un manto blanco cubría todo el predio y los techos de tejas. Una fina llovizna de copos de nieve lentamente nos iba dando cuenta de que **¡estaba nevando en la aldea!**

Ninguno de los niños y niñas conocía lo que era la nieve, la noticia corrió de boca en boca en pocos minutos, y aunque era feriado, todo el mundo estuvo de pie tempranito, nadie quería perderse el espectáculo, jugar, patinar y hacer el muñeco de nieve fue todo un acontecimiento.

¡Qué año tan extraordinario en la vida de la aldea Córdoba! No sólo por la nieve inesperada, tantas cosas que pasaron, **CRECIMOS**, con mayúsculas, las familias se ampliaron para dar acogida a muchos niños y niñas así fueron llegando tomados de la mano varios grupos de hermanos; 28 almas en total, 11 niños y 17 niñas que rápidamente se incorporaron al ritmo de vida de sus respectivas familias.

Con lágrimas de tristeza pero muy contentos por la labor realizada saludamos las revinculaciones con sus familias biológicas de Ayelen, Janet, Marcos, Dayana, Daniela, Adriana, y Adrián; los recibiremos con los brazos abiertos cada vez que quieran visitarnos como sus familias de cariño que fuimos, y con el anhelo profundo de que el tiempo transcurrido juntos, haya dejado una impronta que les permita encarar sus proyectos de vida en las mejores condiciones posibles.

Junto al desarrollo alcanzado por un grupo de jóvenes pudimos hacer realidad la conformación de una Comunidad Juvenil para señoritas, así de esta manera allá por principios del mes de mayo inauguramos nuestra flamante comunidad juvenil, la que con mucho esfuerzo de las madres y de la Acompañante de Jóvenes viene llevando adelante una importante tarea, con frutos que, si bien son incipientes, van dando cuenta de la meta que nos hemos trazado.

Tantos niños y niñas y jóvenes viviendo en las familias de la aldea, 107 de ellos integrados plenamente a la vida escolar, los más pequeños que aún no concurren juegan y disfrutan de las instalaciones y de los servicios que brindan las madres durante todo el día,.

Hacer posible la felicidad de ellos nos llena de gozo y nos compromete más aún en los desafíos que la sociedad nos plantea, devolver la sonrisa a los niños y las niñas justifica cualquier esfuerzo que podamos hacer. Gracias a cada uno y a todos los colaboradores de esta gran organización por todo el amor que día a día se renueva, Que la utopía de cada niño y niña del mundo pertenezca a una familia y que crezca con amor y respeto sea cada día una realidad más cercana.

Sin duda la formación de personas comprometidas con su sociedad y respetuosas de la vida solamente es posible si se brindan las experiencias apropiadas para que los niños y niñas se vayan comprometiendo de manera paulatina y acompasando su propio desarrollo conforme a la edad de cada uno. Por tal motivo junto a un importante número de becarios de la Universidad Blas Pascal provenientes de distintos países, llevamos adelante dos jornadas de trabajo solidario en las propias instalaciones de la aldea a los efectos de consolidar la quinta. Se limpió bien el terreno y se plantaron más de 50 árboles frutales, para lo cual todo el mundo ayudó haciendo pozos y acarreando tierra. Las jornadas concluyeron con una gran reunión donde se degustaron unas riquísimas empanadas hechas desde la madrugada del día anterior por las mamás, las que fueron además de consumidas en su totalidad en tiempo récord, alabadas por todos los presentes. Vaya también nuestro profundo agradecimiento a ese puñado de jóvenes de distintas partes del mundo que compartieron con los niños y niñas de las familias de la aldea esos momentos tan significativos.

### **3.3.2 Comunidades Juveniles y Viviendas Asistidas Córdoba**

La Comunidad Juvenil de Córdoba, fue puesta en marcha en mayo del 2007. Para algunas jóvenes la mudanza allí facilitó procesos de independización y revinculación con la su familia biológica. Gracias a la madurez emocional de las jóvenes y un trabajo conjunto de la Aldea y los familiares, pudieron volver a convivir con ellos. Nuestro corazón va con ellas.



El grupo de jóvenes está integrado por 10 señoritas, todas ellas se encuentran cursando la enseñanza media o recibiendo capacitación profesional. Dada su edad y condiciones personales, se han sentido en condiciones de formar parte del proyecto y para ellas representa un desafío ir descubriendo las herramientas personales que le habrán de permitir encarar sus propios proyectos de vida de manera proactiva y con una autoestima consolidada. Sus respectivas familias de la aldea las seguirán acompañando desde cerca en este nuevo camino emprendido.

### **3.4.1 Aldea Infantil SOS Luján**

La Aldea Infantil SOS, se encuentra ubicada en el Barrio “Villa del Parque” de la Ciudad de Luján, Provincia de Buenos Aires, Argentina, hacia el oeste del conurbano bonaerense. Luján, es una localidad que se desarrolla a través del turismo religioso, ya que la Basílica Nacional de la Virgen de Luján marca el ritmo social, cultural y cotidiano de la misma, generando un espacio para la Familia y los visitantes que permanentemente vienen a nuestra Ciudad.

La Ciudad de Luján, se constituye en un polo regional de actividades culturales, recreativas, educativas y sociales, lo que hace que se desarrollen en ella infinidad de actividades diarias, lo que le da a la Ciudad una particularidad creativa. Esta actividad continua ha permitido que los y las niñas de las Familias SOS, encuentren un espacio de integración a la comunidad local.

La Aldea Infantil SOS, se encuentra desarrollando un proceso de construcción Humana y Física en forma paralela, lo cual nos permite ver la riqueza de los procesos e ir consolidando el programa y viendo resultados obtenidos paso a paso. Si bien hubo bastante demora en la construcción física de la Aldea, finalmente se está concluyendo a principios del año 2008.

Este año se han conformado seis Familias, las cuales viven en casas alquiladas provisorias. Se han acogido treinta y nueve niños y niñas. Actualmente estamos trabajando en distintas postulaciones de casos a ser analizados para su incorporación en el año 2008. Nuestro Staff de Madres y Tías está conformado en estos momentos con Madres SOS, Responsables de Familia SOS, Tías SOS (las cuales están en proceso de formación), Director, Equipo de apoyo y Personal auxiliar de servicios.

A lo largo del año 2007, se desarrollaron procesos de búsqueda, selección y contratación de RRHH de acuerdo al Plan de Construcción Humana previsto, a partir lo cual se conformó un grupo humano con características positivas para la tarea a desarrollar en cada caso que desarrolla sus acciones en un ámbito de trabajo cordial y ameno. Se han desarrollado a lo largo del año procesos de formación continua con todos y todas los / las colaboradores/as de la Aldea Infantil SOS, debemos destacar los talleres de Promoción y Protección de Derechos de Niños y Niñas, prevención de

las adicciones, programa de formación para mandos medios, prevención y tratamiento del abuso sexual infantil.

Se afianzaron las relaciones establecidas con los Juzgados de Menores, Servicios Zonales y Locales de Promoción y Protección de Derechos y la Dirección de Niñez, Adolescencia y Familia de la Municipalidad de Luján y se llevaron a cabo acciones de posicionamiento y relaciones interinstitucionales, las cuales nos permitieron lograr un rol de privilegio como ONG dedicada a la atención de la Infancia. Nuestra Organización lidera el Consejo de Promoción y Protección de Derechos de la Ciudad de Luján, ámbito público donde se definen políticas de Infancia. El Consejo Deliberante de la Ciudad de Luján, declaró de interés Educativo, Social y Cultural al Programa de la Aldea Infantil SOS Luján. Se realizó el evento Juegos Globales por la Paz, adhiriendo a la iniciativa de la ONU

El trabajo dentro del Comité Local de Apoyo, nos permitió contar con un conjunto de vecinos y vecinas identificados con la Visión, Misión y Valores de nuestra Organización. Se desarrollaron por parte del Comité acciones de recaudación de fondos, posicionamiento social y relaciones interinstitucionales, etc.

En cuanto a la construcción Física, está pronta su finalización, lo cual ha significado un fuerte impacto en el barrio Villa del Parque y en la Ciudad de Luján. La mudanza a la Aldea está prevista para los primeros días del mes de enero del año 2008.

Debido a la respuesta positiva que se recibe diariamente por parte de la comunidad de la Ciudad de Luján, así como el afianzamiento del grupo humano y de trabajo que se está conformando, confiamos que el próximo año alcanzaremos los resultados esperados. El año 2008, nos encontrará trabajando arduamente y codo a codo intentando brindar mejores servicios a los y las niñas de las Familias SOS de la Comunidad de la Aldea de Luján.